FUNDACIÓN CIVILIDAD — DIPLOMA

UNIVERSIDAD DEL SALVADOR
Facultad de Ciencias Jurídicas

PROGRAMA DE FORMACIÓN · EDICIÓN 17 · 100% ONLINE

Rol y función *del concejal*

> *La responsabilidad pública comienza antes de ocupar una banca. Saber llegar al cargo y saber ejercerlo.*

INICIO	MODALIDAD	HORARIO	CERTIFICACIÓN
Lunes 23/11/2026	**5 encuentros en vivo**	**18 a 20 h**	**Diploma USAL**
Cierre: miércoles 2/12	Por Zoom · clases grabadas	Hora argentina · 10 horas	Facultad de Ciencias Jurídicas

EL DESAFÍO

Concejal, una *función compleja*

La complejidad de la vida urbana, sometida a profundos cambios socioculturales, económicos y políticos, exige una constante actualización de las instituciones municipales.

La crisis de credibilidad política afectó especialmente al Concejo Deliberante. Frente a la visibilidad del Intendente, muchos concejales y candidatos ceden a la tentación de convertir la banca en una "ventanilla de asistencia social", desnaturalizando su rol.

POR QUÉ ESTE CURSO

De la vocación *a la banca*

Quienes aspiran a representar a su comunidad necesitan construir una identidad pública, comunicar sus ideas, escuchar a los vecinos y generar vínculos de confianza.

El recorrido es de ida y vuelta: empieza por el municipio y el rol del concejal, trabaja la comunicación política y la campaña, y cierra con las funciones de representar, legislar y controlar.

SABER LLEGAR AL CARGO · ENCUENTROS 2, 3 Y 4

- Construir identidad y comunicar ideas
- Escuchar a los vecinos y conocer el territorio
- Generar presencia pública y vínculos con la comunidad

SABER EJERCER EL CARGO · ENCUENTROS 1 Y 5

- Representar, legislar y controlar
- Analizar problemas y formular propuestas
- Trabajar por el bien de la comunidad

OBJETIVOS

Al terminar *el curso*

1. Comprender la naturaleza del municipio, su autonomía y sus competencias, y el lugar del Concejo Deliberante en el Gobierno Municipal.
2. Conocer las responsabilidades del concejal en sus funciones de representación, legislación y contralor.
3. Incorporar una mirada estratégica para planificar una campaña municipal, ordenar prioridades y convertir el capital político en apoyo electoral.
4. Diseñar una estrategia de comunicación que integre contenidos, plataformas digitales, WhatsApp y trabajo territorial.

DESTINATARIOS

Para quién *es*

Personas con vocación de participación y servicio público que aspiran a asumir responsabilidades políticas en su comunidad:

- Quienes proyectan presentarse como candidatos a concejal.
- Militantes y dirigentes de partidos políticos.
- Integrantes de movimientos sociales, colegios profesionales y cámaras sectoriales.
- Dirigentes vecinales y comunitarios.
- Jóvenes y adultos que se preparan para una eventual candidatura.
- Concejales que desean fortalecer su formación.
- Equipos políticos, asesores y colaboradores de los Concejos Deliberantes.

CRONOGRAMA

Cinco encuentros *en vivo*

FECHA	ENCUENTRO	DOCENTE
23/11 LUNES	**Entorno y rol del concejal.** El municipio, el gobierno local, el régimen municipal, tipología y competencias del municipio.	Javier E. Varani
25/11 MIÉRCOLES	**Identidad y posicionamiento.** Cómo construir una identidad política reconocible y diferenciada.	Horacio Esterman
27/11 VIERNES	**Contenidos, audiencias y territorio.** Cómo convertir reuniones, recorridas y proyectos en contenidos relevantes. Comunicación barrio por barrio.	Horacio Esterman
30/11 LUNES	**Hacia la campaña.** Transformar el trabajo político cotidiano en una estrategia de campaña: prioridades, propuestas, métricas y manejo de crisis.	Horacio Esterman
1/12 MIÉRCOLES	**Las funciones del concejal.** Representar, legislar y controlar. La participación vecinal.	Javier E. Varani

Todos los encuentros son de 18 a 20 h (hora argentina) y quedan grabados para los cursantes. Incluye material de estudio y lecturas complementarias optativas en formato digital, que se entregan a medida que avanza el curso.

CONTENIDOS

Encuentro por *encuentro*

ENCUENTRO 1 · SABER EJERCER EL CARGO

El municipio, el gobierno local y el Concejo Deliberante

- El municipio como comunidad natural de familias arraigadas en un territorio, orientadas al bien común local.
- Regímenes municipales y criterios de categorización. Municipios urbanos, urbano-rurales y rurales.
- La autonomía municipal (arts. 5, 75 y 123 de la Constitución Nacional) en sus cinco dimensiones.
- Competencias exclusivas, delegadas y concurrentes. Leyes orgánicas y cartas orgánicas.
- El Concejo Deliberante y el Departamento Ejecutivo: relaciones, competencias y responsabilidades.
- Presentación del trabajo de aplicación práctica local.

ENCUENTRO 5 · SABER EJERCER EL CARGO

Representar, controlar y abrir la participación vecinal

- Representar: el vínculo entre representante y representados. Sistemas electorales municipales (D'Hondt y Hare).
- Legislar: proyectar, debatir y sancionar normas generales y obligatorias.
- Controlar: control de legalidad y control político. Pedidos de informes y seguimiento presupuestario.
- Participación vecinal: audiencias públicas, consulta popular, banca del pueblo, presupuesto participativo, revocatoria de mandato.
- Cómo transformar las necesidades de los vecinos en agenda pública.

ENCUENTROS 2, 3 Y 4 · SABER LLEGAR AL CARGO

Comunicación política para quienes aspiran a una banca

La comunicación como sistema: escucha → diagnóstico → acción política → comunicación → conversación → medición → aprendizaje.

Clase 1 · Identidad y posicionamiento

- Cómo cambió la relación entre dirigentes y ciudadanos: redes, WhatsApp, medios y territorio.
- ¿Qué quiero representar? ¿Cómo quiero ser reconocido? Matriz de identidad política.

Clase 2 · Contenidos, audiencias y territorio

- Arquitectura de contenidos y estrategia digital: Instagram, Facebook, TikTok, X, YouTube y WhatsApp.
- Segmentación de públicos y comunicación barrio por barrio. Fórmulas para video.

Clase 3 · Comunicación electoral, medición y crisis

- Etapas de una campaña para concejal, del diagnóstico al día de la elección.
- Métricas, inteligencia artificial, tablero de métricas y protocolo de crisis.

TRABAJO DE APLICACIÓN PRÁCTICA LOCAL

Cada participante traslada los contenidos a una problemática concreta de su comunidad: **conocer** → **escuchar** → **analizar** → **proponer** → **comunicar**. Se presenta en el primer encuentro y se integra en el cierre, como hoja de ruta para su futura participación pública.

> *Porque llegar a una banca es una responsabilidad. Y ejercerla correctamente es una responsabilidad aún mayor.*

EQUIPO

Docentes y *coordinación*



Javier E. Varani

DOCENTE

Consultor en asuntos municipales en gobiernos y organismos públicos. Asesor de convenciones constituyentes municipales. Concejal de Vicente López (1995-1999).



Horacio Esterman

DOCENTE

Periodista y especialista en comunicación local. Ex concejal de Concepción (Tucumán). Director de comunicación municipal y CEO de IDEAS Comunicaciones.



Pablo Berarducci

COORDINACIÓN GENERAL

Licenciado en Gestión Educativa. Docente en UTN, UFASTA y UNSTA. Ex concejal de Yerba Buena. Coordinador general de Fundación Civilidad.



Isabel Camps

COORDINACIÓN PEDAGÓGICA

Licenciada en Administración (USAL). Docente de Principios de Macroeconomía y Política Económica en la USAL, Campus Pilar.

ARANCELES

Inscripciones *abiertas*

OPCIÓN DE PAGO	CON DIPLOMA UNIVERSITARIO (USAL)	SIN CERTIFICACIÓN UNIVERSITARIA
3 cuotas sin recargo Tarjeta de crédito	**$50.000** c/u Total $150.000 · mpago.la/1sjKLPM	**$40.000** c/u Total $120.000 · mpago.la/31m6bnj
Contado Transferencia	**$120.000** Bonificación del 20%	**$90.000**
Grupo de 6 cursantes Transferencia	**$500.000** Bonificación del 55%	**$400.000**

Transferencias: Banco Hipotecario · Cuenta 308300001066130 · CBU 0440083730000010661302 · Alias **F.CIVILIDAD** · CUIT 30-69798063-2 (Fundación Civilidad).

1

ELEGÍ Y PAGÁ

Con o sin diploma universitario, con el link de pago o por transferencia.

2

ENVIÁ TUS DATOS

Comprobante, nombre y apellido según DNI, email, CUIT/CUIL, localidad, provincia y profesión.

3

RECIBÍ TU FACTURA

Te la enviamos a la brevedad. Inscripción abierta hasta el 22/11/2026 o hasta completar el cupo.

Tu próxima banca *empieza hoy.*

WHATSAPP 11 7668-3611
EMAIL civilidad.redes@gmail.com
INSTAGRAM @civilidad.fundacion
WEB civilidad.org.ar

DIPLOMA UNIVERSITARIO

UNIVERSIDAD DEL SALVADOR
Facultad de Ciencias Jurídicas